

DOMAINE SKIABLE



# RAPPORT ANNUEL 2015 - 2016

CRANS MONTANA   
*Absolutely*

[www.mycma.ch](http://www.mycma.ch)

# CONVOCAATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DE L'EXERCICE 2015 / 2016

18 OCTOBRE 2016 À 17H00 À LA SALLE DE CONFÉRENCE DE LA  
SENIOR SCHOOL LE REGENT À CRANS MONTANA

## ORDRE DU JOUR

1. OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE ET CONTRÔLE DES PRÉSENCES
2. PRÉSENTATION ET APPROBATION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 15 OCTOBRE 2015  
Le Conseil d'Administration propose l'approbation du procès-verbal
3. PRÉSENTATION DES INVESTISSEMENTS EN COURS ET DU PLAN DE DÉVELOPPEMENT FUTUR
4. PRÉSENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE 2015/2016 ET DU RAPPORT ANNUEL
5. RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION
6. APPROBATION DES COMPTES ET DU RAPPORT ANNUEL  
Le Conseil d'Administration propose l'approbation des comptes et du rapport annuel
7. AFFECTATION DU BÉNÉFICE  
Le Conseil d'Administration propose  
- de ne rien attribuer à la Réserve générale  
- de ne pas verser de dividende
8. DÉCHARGE AUX ORGANES RESPONSABLES  
Le Conseil d'Administration propose de donner décharge aux membres du Conseil d'Administration et aux organes de gestion
9. MODIFICATION DE L'ART. 3 DES STATUTS  
Augmentation ordinaire du capital-actions de CHF 50'000'000.- par émission de 125'000'000 d'actions nouvelles émises à la valeur nominale de CHF 0.40/action  
La nouvelle émission a pour but principal de financer les infrastructures du domaine skiable  
Le Conseil d'Administration propose l'approbation de l'augmentation ci-dessus
10. DIVERS

Crans-Montana, le 22 septembre 2016  
Le Conseil d'Administration

# MOT DU PRÉSIDENT

## CHERS ACTIONNAIRES,

L'exercice 2015/16 se termine pour la deuxième année consécutive par un résultat négatif. Il est important toutefois, de remarquer que l'EBITDA reste positif à plus de 2.5 Millions de CHF. Les raisons de ce résultat décevant restent la météo, ainsi que le taux de change défavorable à notre industrie, qui toute entière a souffert de ces éléments et en particulier des conditions météorologiques exceptionnelles: à titre d'exemple, la France qui avait reçu lors de la saison 2008/09 plus de 60 millions de journées skieurs, en 2015/16, n'a pu atteindre «que» 52 millions de journées skieurs.

Il ne suffit pas d'individualiser la cause d'un problème, il faut trouver une solution. Pour CMA la clé du retour à des exercices positifs passe par une réduction des coûts. La rénovation de l'axe Montana Cry d'Err permettra d'économiser près de 300'000 CHF. Cela associé à une rationalisation du damage, ainsi qu'à des mesures visant à une réduction du personnel saisonnier nous permettra d'abaisser le point mort d'exploitation.

Nous avons décidé de travailler aussi sur des revenus, principalement par une dynamisation de la tarification, des opérations ponctuelles ainsi que par un effort sur le marketing digital destiné à augmenter la fréquentation du domaine pendant les week-ends principalement.

Mais les nouveautés mises en place pour la saison prochaine ne se résument pas à cela. Une fonction «contrôle de qualité» dont le but est d'assurer que les bâtiments et les installations soient toujours au niveau de standing souhaité par notre clientèle a été mise en place en matrice sur l'ensemble de nos infrastructures. Maintenant que le parc des installations est complètement rénové et que les changements structurels ont été mis en place afin d'assurer une qualité de service impeccable, nous pouvons viser l'objectif «zéro panne». Bien que le nombre et la durée de celles-ci a déjà été fortement réduite depuis quelques années, nous comptons sur d'importants progrès la saison à venir.

Le ski de nuit retrouvera sa place sur le domaine skiable aux Verdets, ce qui avec le renouvellement de l'axe Montana Cry d'Err déjà mentionné redonnera un dynamisme sur le Mont-Lachaux. Finalement, un téléski le long du Snowpark permettra de skier le haut du Mont-Lachaux.

Enfin, CMA continue de soutenir le ski auprès des jeunes d'ici et d'ailleurs en assurant la mise à disposition de prestations pour favoriser l'éclosion de nos futurs champions.

Une étape très importante a été franchie cette saison avec l'intégration de CMA dans le groupe CPI. L'actionnaire principal entend devenir un moteur de développement de la station et mise sur une qualité accrue des services fournis par CMA à sa clientèle. De plus, beaucoup de savoir-faire dans le domaine du management, du contrôle et du planning a été transféré de CPI à CMA, sans compter l'assistance financière qui permet d'envisager l'avenir avec sérénité.

Ces dernières saisons ont permis à nos employés de trouver une motivation accrue en raison des défis relevés par l'ensemble de l'entreprise et nous les remercions pour leur engagement.

Pour conclure nous remercions chaleureusement les Communes du Haut Plateau, partenaires fidèles et incontournables.

Bon ski.

**PHILIPPE MAGISTRETTI, PRÉSIDENT**

# PRÉSENTATION

## HISTORIQUE

Fruit de la fusion en 1999 de 4 sociétés de remontées mécaniques, à savoir :

- SA des téléphériques de Crans Montana (STCM),
- Remontées Mécaniques du Grand Signal S.A.,
- Téléphérique des Violettes Plaine Morte S.A. (TVPM),
- Tel Aminona S.A.,

la société « Remontées Mécaniques de Crans-Montana Aminona SA (CMA SA) » exploite le domaine skiable de Crans-Montana dont le point culminant (Glacier de la Plaine Morte) se situe à près de 3'000 m. d'altitude.

En mars 2011, CMA a créé une filiale, CMA Immobilier S.A., qu'elle détenait initialement à 100%, et à qui elle a transféré la propriété, ainsi que l'activité de gestion des parkings couverts de Crans, de Montana et des Barzettes. Au départ, CMA souhaitait ainsi intéresser d'autres partenaires à la gestion des capacités de parking importantes qu'elle détient à différents endroits stratégiques de la station.

En mai 2013, puis en février 2014, CMA a procédé à deux augmentations successives de son capital-actions destinées au financement de certains investissements à réaliser sur le domaine skiable.

En automne 2014, suite à l'augmentation du capital-actions de CMA Immobilier, principalement réalisée par RV Properties S.A., CMA a cédé à cette société son activité de restauration, de même que les actifs y relatifs et concentre désormais l'entier de son activité sur la gestion du domaine skiable.

En février 2015, afin d'assurer de manière transparente la gestion de la partie administrative de l'activité des deux sociétés, CMA & CMA Immobilier ont créé la société CMA Services Sàrl qui s'occupe entre autre de leur gestion du personnel, financière et comptable.

En octobre 2015, Endurance Sàrl a cédé l'ensemble de son paquet d'actions à CPI Property Group dont l'actionnaire majoritaire est M. Vitek. CMA, CMA Immobilier et CMA Services sont désormais consolidées au sein de cette entité cotée à la bourse de Francfort, ce qui a un certain impact sur l'organisation de ces sociétés et en particulier sur la date de bouclage des comptes et les normes comptables à appliquer.

## STRATÉGIE

Depuis 2007, CMA a entamé une profonde restructuration de son environnement et le domaine skiable de Crans-Montana a connu une évolution importante de ses infrastructures.

Le rajeunissement et la modernisation du parc d'installations, de même que l'extension du réseau d'enneigement mécanique sont les objectifs stratégiques prioritaires que le Conseil d'Administration de CMA souhaite atteindre dans les meilleurs délais.

## ORGANES DE LA SOCIÉTÉ

### ACTIONNARIAT

Suite au transfert des actions d'Endurance Sàrl à CPI Property Group, la structure du capital-actions de CMA se présente comme suit :

1. CPI Property Group	65.8%
2. Commune de Randogne	6.6%
3. Commune & Bourgeoisie de Lens	6.5%
4. Commune de Montana	5.8%
5. Municipalité de Chermignon	5.8%
6. Compagnie de Chemin de Fer et d'Autobus Sierre-Montana-Crans S.A.	3.0%
7. Commune de Mollens	0.8%
8. Commune & Bourgeoisie d'Icogne	0.6%
9. Public	5.1%

La transformation des actions au porteur en actions nominatives suit actuellement encore son cours.

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

- M. Philippe Magistretti, Président  
1<sup>ère</sup> entrée en fonction : 2001  
Mandat : 2014 - 2017
- M. David Bagnoud  
1<sup>ère</sup> entrée en fonction : 2009  
Mandat : 2014 - 2017
- M. Radovan Vitek  
1<sup>ère</sup> entrée en fonction : 2014  
Mandat : 2014 - 2017

## DIRECTION

M. Arthur Clivaz, Directeur Général

## RESPONSABLES DE DÉPARTEMENT

M. Bertrand Cassagnol, Support & Logistique

M. Clément Crettaz, Pistes

M. Fabrice Mauron, Chef de projet Remontées  
mécaniques

## ORGANE DE RÉVISION

Clivaz Gaston Bureau fiduciaire SA  
Fiduciaire de Crans-Montana (FCM) SA  
Fiduciaire Fidag SA

## CHIFFRES CLEFS

### DONNÉES GÉNÉRALES

Capital-actions	CHF	37'400'000.00
Nombre d'actions		93'500'000
Valeur nominale de l'action	CHF	0.40
Nombre d'employés en janvier 2016		152
Nombre de première entrée sur le domaine		489'893
- Été 2015 (01.05 - 31.10.2015)		42'095

### DONNÉES TECHNIQUES

Nombre d'installations de remontées mécaniques		22
- Dont installations téléportées		10
- Dont installations pour débutants		4
Débit horaire total du parc d'installations (en pers./h.)		30'500
Débit horaire au départ de la station (en pers./h.)		6'200
Réseau d'enneigement		
- Nombre de perches		195
- Nombre d'enneigeurs à basse pression		69
Surface de pistes enneigeable mécaniquement (en ha)		42
Surface de pistes damées (en ha)		180

### DONNÉES FINANCIÈRES

Chiffre d'affaires	KCHF	16'075
EBITDA	KCHF	2'662
Bénéfice net	KCHF	-3'999
Total du bilan	KCHF	81'232
Fonds propres	KCHF	40'113

# RAPPORT D'ACTIVITÉS

Comme vu précédemment, l'activité de CMA se limite désormais à la seule gestion du domaine skiable.

## MARCHE DES AFFAIRES

L'hiver 2015/2016 a été marqué par des conditions météorologiques très difficiles qui ont influé sur les différentes phases de la saison :

- Grâce à une fin du mois de novembre marquée par des précipitations abondantes et un froid vif qui a favorisé la production de neige de culture, le domaine skiable a été partiellement ouvert très tôt
- Par la suite, le mois de décembre a été extrêmement printanier avec des températures de près de 15 degrés à 1'500m. qui n'ont pas permis de concrétiser les espoirs nés en novembre. Au contraire, seul env. 30% du domaine skiable a pu être ouvert durant les vacances de Noël entraînant un énorme manque à gagner
- Dès le début janvier, l'enneigement naturel s'est largement amélioré avec l'ouverture des 3 secteurs le 8 janvier 2016 et de toutes les installations, le 20 janvier 2016.
- Ensuite, les conditions météorologiques exécrables rencontrées durant les week-ends et les vacances de février ne nous ont pas permis de limiter les pertes enregistrées en début de saison.

Au final, le chiffre d'affaires Transport, de même que les premières entrées sur le domaine enregistrent une diminution de 5.5% par rapport au dernier exercice.

Parallèlement, les efforts constants en vue de rationaliser les coûts ont permis de juguler la baisse du chiffre d'affaires est donc d'atteindre un EBITDA en légère baisse par rapport à 2014/2015.

## REMONTÉES MÉCANIQUES

L'exercice 2015/2016 a été marqué par :

- La rénovation des cabines du Violettes Express et du Funitel
- La préparation des dossiers et des chantiers liés à la rénovation de l'axe Montana Cry d'Err

Sur un potentiel de 138 jours d'ouverture pour l'hiver 2015/2016, le domaine skiable n'a enregistré aucun jour de fermeture complète. Par contre, des fermetures partielles, en particulier du secteur Cry d'Err, dues à de fortes tempêtes de foehn ont été enregistrées durant cet hiver.

Pour assurer l'exploitation quotidienne 7 jours sur 7 de son parc d'installations en février 2016, CMA employait :

- 15 collaborateurs techniques
- 54 collaborateurs d'exploitation
- 9 remplaçants de midi
- 9 auxiliaires pour les périodes de forte affluence
- 1 maître d'apprentissage et 4 apprentis

## PISTES

Des travaux importants ont été réalisés durant l'été 2015 avec la rénovation complète et le renforcement du réseau d'enneigement mécanique sur le bas des pistes Nationale et Mt-Lachaux.

Au niveau de l'exploitation, le tableau ci-dessous montre l'évolution du cumul des chutes de neige sur les 10 dernières années à la station de relevés nivo-météorologiques Nivolog Aminona à une altitude de 2'240 m.

2015 / 2016	766
2014 / 2015	449
2013 / 2014	340
2012 / 2013	650
2011 / 2012	730
2010 / 2011	223
2009 / 2010	478
2008 / 2009	740
2007 / 2008	550
2006 / 2007	484
MOYENNE	541

Même si l'enneigement total a été largement supérieur à la moyenne, les chutes de neige sont arrivées très tardivement ce qui a causé les difficultés rencontrées.

Quelques chiffres non financiers peuvent résumer l'activité de notre département Pistes.

Pour assurer la sécurité (avalanches et patrouilleurs), ce sont :

- 22 collaborateurs au bénéfice d'un brevet de patrouilleur
- 10.4 tonnes d'explosif utilisées pour sécuriser le domaine
- 220 blessés pris en charge et rapatriés auprès des services médicaux de la station ou hospitalisés
- 60 blessés pris en charge par le service d'ambulance mis sur pied par CMA

Pour le damage, ce sont :

- 18 collaborateurs
- 17 engins de damage
- 14'812 heures effectuées sur le domaine

Pour assurer le fonctionnement du réseau d'enneigement mécanique, ce sont :

- 7 collaborateurs
- 371'500 m<sup>3</sup> d'eau pompés du lac de Chermignon
- 830 heures de production

En été, 2 collaborateurs à plein temps s'occupent de l'entretien des pistes de descente VTT.

## ACTIVITÉS ADMINISTRATIVES ET COMMERCIALES

Depuis la création de CMA Services Sàrl, le personnel administratif et commercial employé antérieurement par CMA a été transféré dans cette entité. Cette nouvelle organisation permet de rationaliser et d'optimiser ces activités entre les 2 sociétés et de répartir ces frais d'une manière transparente.

# RAPPORT FINANCIER

## BILAN

ACTIF CHF '000	30.04.16 CHF	%	30.04.15 CHF	%
Actifs disponibles:				
- Trésorerie	544	0.7	397	0.6
Créances:				
- Sur ventes et prestations de service	867	1.1	691	1.0
- Autres créances	1'115	1.4	1'038	1.4
Stocks	258	0.3	431	0.6
Actifs de régularisation	396	0.5	101	0.1
<b>Actif circulant</b>	<b>3'180</b>	<b>3.9</b>	<b>2'657</b>	<b>3.7</b>
Immobilisations financières	2'113	2.6	2'107	2.9
Immobilisations corporelles				
- Téléphériques, télécabines et Funitel	13'653	16.8	12'709	17.8
- Télésièges	34'765	42.8	28'024	39.2
- Téléskis	566	0.7	586	0.8
- Enneigement, dameuses et pistes	19'662	24.2	18'777	26.2
- Restaurants & Magasin	25	0.0	32	0.0
- Parkings, locaux administratifs et divers	7'267	8.9	6'671	9.3
<b>Actif immobilisé</b>	<b>78'052</b>	<b>96.1</b>	<b>68'906</b>	<b>96.3</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>81'232</b>	<b>100.0</b>	<b>71'562</b>	<b>100.0</b>



# BILAN

PASSIF CHF '000	30.04.16		30.04.15	
	CHF	%	CHF	%
Dettes à court terme:				
- Dettes sur achats et prestations de service	12'164	15.0	4'169	5.8
- Dettes à court terme portant intérêt	3'595	4.4	558	0.8
- Engagement de Leasing portant intérêt	251	0.3	520	0.7
- Emprunts LIM	783	1.0	782	1.1
- Autres dettes à court terme	1'679	2.1	586	0.8
<b>Total des dettes à court terme</b>	<b>18'472</b>	<b>22.7</b>	<b>6'615</b>	<b>9.2</b>
Dettes à long terme:				
- Prêts bancaires (ATF) portant intérêt	14'500	17.9	12'000	16.8
- Engagement de Leasing portant intérêt	979	1.2	1'098	1.5
- Emprunts LIM	6'309	7.8	6'920	9.7
- Provisions	709	0.9	667	0.9
<b>Total dettes à long terme</b>	<b>22'496</b>	<b>27.7</b>	<b>20'684</b>	<b>28.9</b>
Capitaux propres:				
- Capital social	37'400	46.0	37'400	52.3
- Réserve légale issue du capital	5'680	7.0	5'680	7.9
- Réserve légale issue du bénéfice	230	0.3	230	0.3
- Résultat reporté	953	1.2	2'507	3.5
- Résultat de l'exercice	-3'999	-4.9	-1'554	-2.2
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>40'264</b>	<b>49.6</b>	<b>44'263</b>	<b>61.9</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>81'232</b>	<b>100.0</b>	<b>71'562</b>	<b>100.0</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT

CHF '000	2015/2016 CHF	Divergence %	2014/2015 CHF
Recettes transport	15'279	94.5	16'173
Recettes restaurant	0	0.0	597
Recettes parking	0	0.0	130
Recettes fermages et loyers	580	102.4	566
Autres recettes d'exploitation	216	29.4	735
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>16'075</b>	<b>88.3</b>	<b>18'201</b>
Charges de personnel	-6'734	84.5	-7'970
Achats de marchandises	-123	27.9	-439
Marketing	0	0.0	-431
Prestations de tiers	-276	53.8	-512
Loyers, fermages et servitudes	-164	53.2	-309
Assurances	-384	94.0	-408
Energie et carburant	-2'320	106.6	-2'175
Charges d'entretien et réparations	-1'823	84.8	-2'150
Autres charges d'exploitation	-1'631	193.6	-843
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-13'454</b>	<b>88.3</b>	<b>-15'237</b>
<b>EBITDA</b>	<b>2'622</b>	<b>88.4</b>	<b>2'964</b>
Amortissements	-5'531	104.2	-5'307
<b>EBIT</b>	<b>-2'909</b>	<b>124.2</b>	<b>-2'342</b>
Résultat financier	-695	147.8	-471
<b>Résultat courant (avant impôts)</b>	<b>-3'605</b>	<b>128.1</b>	<b>-2'813</b>
Gains et pertes provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	7		2'606
Résultats exceptionnels, uniques ou hors période	108		-829
Impôts	-510	98.5	-518
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>-3'999</b>	<b>257.4</b>	<b>-1'554</b>

Les chiffres ci-dessus sont arrondis au '000.-, il se peut donc que leur addition entraîne un léger biais.

# NOTES

## COMPTE DE BILAN

### 1. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Ce poste prend en compte les premiers acomptes liés aux nouvelles installations de l'axe Montana Cry d'Err et en particulier aux parties électro-mécaniques de ces installations. En ne tenant pas compte des installations non encore construites au moment du bouclage, la valeur au bilan des actifs immobilisés de CMA se monte à 31.9% de leur valeur d'acquisition. Pour le parc d'installations téléportées, elle est de 29.9% et pour le réseau d'enneigement de 49.9%, ce qui témoigne de la prudence de la politique d'amortissements de CMA.

### 2. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Ce compte enregistre principalement la participation inchangée de CMA dans CMA Immobilier.

### 3. AUTRES CRÉANCES

Ce compte comprend le c/c de CMA Immobilier SA, KCHF 669 pour les prestations inter-sociétés.

### 4. DETTES SUR ACHATS ET PRESTATIONS DE SERVICE

Ce compte inclut les montants dus aux titres d'acomptes sur les nouvelles installations de l'axe Montana Cry d'Err.

### 5. AUTRES DETTES

Ce compte inclut le c/c de CMA Services Sàrl, KCHF 417 pour les prestations inter-sociétés telles que personnel de vente et prestations de services.

### 6. PROVISIONS

Ce compte comprend la provision pour participation de KCHF 300 liée à la participation de CMA Immobilier SA.

## COMPTE DE RÉSULTAT

### 7. CHARGES DE PERSONNEL

Pour la première fois, ce poste n'enregistre que les charges liées au personnel actif dans la gestion du domaine skiable.

### 8. PRESTATIONS DE TIERS

La baisse de ce poste est liée au nouvel accord intervenu avec les communes en vue du financement des navettes en station

### 9. FRAIS GÉNÉRAUX

Ce poste enregistre la part des coûts administratifs et commerciaux facturés à CMA par CMA Services, à savoir les frais de direction générale, de comptabilité, de gestion des ressources humaines, d'informatique, de marketing, de vente et d'entretien des bâtiments, soit KCHF 1'367.

### 10. RÉSULTATS EXTRAORDINAIRES

Le versement d'une réserve de contribution de KCHF 300' dû dans le cadre de l'assainissement de la caisse de pension a été stoppé vu que le taux de couverture y compris réserve de contribution a atteint le 100%.

## AFFECTATION DU BÉNÉFICE

DÉSIGNATION CHF '000	30.04.2016 CHF	30.04.2015 CHF
Report du bénéfice de l'exercice précédent	953	2'313
Correction de l'Agio au 01.05.2014	0	194
Résultat de l'exercice	(3'999)	(1'554)
<b>A disposition de l'Assemblée générale</b>	<b>(3'046)</b>	<b>953</b>
<b>Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan</b>		
Attribution à la réserve légale issue de bénéfice	0	0
Report à nouveau	(3'046)	953
	<b>(3'046)</b>	<b>953</b>

# ANNEXE AUX COMPTES

## INFORMATIONS SUR LES PRINCIPES MIS EN APPLI- CATION DANS LES COMPTES ANNUELS

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes (art. 957 à 962 CO). A défaut d'indications contraires dans leur libellé, les dettes ne portent pas intérêt.

## PRINCIPES DE COMPTABILISATION DES LEASINGS

Les leasings sont traités dans la comptabilité comme une immobilisation propre. Pour les redevances, la part d'intérêt est comptabilisée en charge et la part d'amortissement est comptabilisée dans le compte engagement de leasing.

## PRINCIPES DE COMPTABILISATION DES IMMOBI- LISATIONS

- Les installations de remontées mécaniques, réseaux et immeubles dont la durée de vie est supérieure à la durée de vie économique sont amortis à 90% de leur valeur d'acquisition et figurent donc dans le bilan à 10% aussi longtemps qu'ils sont en activité. Lors d'un renouvellement de concession, la durée de vie est rallongée de 10 ans.
- Les installations du type enneigeurs, véhicules, mobilier, agencement sont amortis linéairement sans valeur résiduelle au bilan.
- Lors de remplacements/investissements de rénovation, si la valeur initiale est déterminable, le désinvestissement équivaut à la valeur initiale. Dans le cas contraire, le désinvestissement se fait à hauteur de 80% de la valeur de remplacement.

CATÉGORIES D'IMMOBILISATIONS	Taux d'amortissement	Valeur résiduelle
Installations de remontées mécaniques	5.00%	10.00%
Terrains et bâtiments liés à des installations démontées	0.00%	10.00%
Terrassements de pistes	5.00%	0.00%
Installations d'enneigement mécanique	10.00%	0.00%
Infrastructure et salle des machines d'enneigement mécanique	5.00%	10.00%
Installation de déclenchement d'avalanche	5.00%	10.00%
Véhicules	14.28%	0.00%
Réseau informatique	5.00%	10.00%
Parkings, restaurants, bâtiments administratifs	3.33%	10.00%
Agencement et matériel divers	20.00%	0.00%

CHF '000	2015/2016 CHF	2014/2015 CHF
<b>Indications, ventilation et explication pour les postes du bilan</b>		
Provision pour perte sur débiteurs		
Débiteurs bruts	1'044	727
./. Provision pour perte sur débiteurs	-177	-36
<b>Débiteurs nets</b>	<b>867</b>	<b>691</b>

## NOMBRE DE COLLABORATEURS

La moyenne annuelle des emplois à plein temps est inférieure à 250.

## PARTICIPATIONS IMPORTANTES

CMA Services Sàrl, Crans-Montana  
Capital social: KCHF 20  
Quote-part: 50%  
Part des droits de vote: 50%

## CAUTIONNEMENT

Les communes de Lens, Chermignon, Montana, Randogne et Mollens ont approuvés lors des assemblées primaires respectives un cautionnement à hauteur de CHF 24'500'000. Ce dernier est en cours de signature. Cette décision aura un impact sur l'équilibre des Immobilisations corporelles et dettes à long terme.

CHF '000	2015/2016 CHF	2014/2015 CHF
<b>Actifs mis en gage ou cédés pour garantir les engagements</b>	<b>75'938</b>	<b>66'798</b>

CHF '000	2015/2016 CHF	2014/2015 CHF
<b>Résultats exceptionnels, uniques ou hors période</b>		
CM Hotel SA, promesse de vente et achat DSDP	151	151
Dissolution provision Impôt 2012		12
Dissolution provision heures supplémentaires administration+bâtiment		48
Bureau 21, honoraires projets de 2006 à 2009		-185
Caprices Festival, commission sur chiffre d'affaires 2013/2014		-35
Fondation FCT, Cotisation réserve d'assainissement caisse de pension		-300
Energie Sion-Région, Facture de rattrapage électricité sur télécabine Crans-Cry d'Err		-290
Travaux démontage Télécabine d'Aminona		-225
Valsangiacomo, provision affaire LLCC/Hasler		-10
Taxation d'impôt définitives de 2011 à 2014	45	
Axa Winthertur, remboursement primes 2014	12	
Helvetia, remboursement primes 2014	15	
Taxe de promotion touristiques définitive 2013-2014	-13	
Franchises + sinistres pas pris en charge 2010-2011, 2013-2014 et 2014-2015	-89	
Divers ajustements comptables	-13	8
<b>Autre information prescrite par la loi</b>	Néant	Néant

## TABLEAU DES RESSOURCES ET EMPLOIS DE FONDS

CHF '000	2015/2016 CHF	2014/2015 CHF
Résultat de l'exercice avant éléments extraordinaires	-3'999	-1'554
Amortissements	5'531	5'307
Pertes extraordinaires et provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	0	233
Gains extraordinaires et provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	-7	-2'614
Variation sur provision	42	-41
<b>Cash flow (hors opérations sur actifs immobilisés)</b>	<b>1'566</b>	<b>1'331</b>
Variation des créances et inventaires	-376	978
Variation des dettes à court terme	9'088	-874
<b>Variation du flux de fonds découlant de l'exploitation</b>	<b>10'278</b>	<b>1'436</b>
<b>Flux de fonds de l'activité d'investissements</b>		
Investissements en immobilisations corporelles	-14'670	-15'508
Désinvestissements en immobilisations corporelles/financières	0	6'590
<b>Variation du flux de fonds découlant de l'activité d'investissements</b>	<b>-14'670</b>	<b>-8'918</b>
<b>Flux de fonds découlant des opérations financières</b>		
Variation de l'Agio	0	-354
Variation des dettes bancaires à court terme (CCC)	3'037	23
Variation des dettes bancaires à long terme (ATF)	2'500	5'000
Variation des prêts LIM	-610	2'385
Variation des dettes provenant de leasings	-388	218
<b>Variation du flux de fonds découlant des opérations financières</b>	<b>4'539</b>	<b>7'272</b>
<b>Variation des disponibilités</b>	<b>147</b>	<b>-210</b>
Justificatif de la variation des disponibilités		
Etat au 30.04	544	397
Etat au 01.05	397	607
<b>Variation des disponibilités</b>	<b>147</b>	<b>-210</b>

# COMPTES DE CONSTRUCTION ET D'AMORTISSEMENTS

CHF '000	Valeur Acquisition Etat. 30.04.15		Ajouts +	Retraits -	Reclass. -	Valeur Acquisition Etat. 30.04.16	Amortissement Etat. 30.04.15		Dotations +	Dotations Extr.	Retraits -	Reclass. -	Amortissement Etat. 30.04.16	Valeur Comptable Etat. 30.04.16
	<b>84432</b>	<b>1'948</b>		<b>1'558</b>	<b>0</b>	<b>84822</b>	<b>71723</b>	<b>755</b>	<b>250</b>	<b>1'558</b>	<b>0</b>		<b>71169</b>	<b>13653</b>
<b>Téléphoniques, télécabines et Funitel</b>														
TC Crans Crv d'Err 98	14'574	175		140	-	14'609	11471	148	0	140	-		11479	3'130
TC Grand Signal 86	19'218	0		0	-	19'218	18'969	0	250	0	-		19'218	0
TC Violettes 86	13'554	1'482		1'194	-	13'843	11'723	129	0	1'194	-		10'658	3'185
TC Aminona 69	20'48	0		0	-	20'48	20'48	0	0	0	-		20'48	0
Funitel 96	35'038	291		225	-	35'104	27'513	478	0	225	-		27'766	7'338
	<b>47675</b>	<b>8'564</b>		<b>160</b>	-	<b>56079</b>	<b>19'651</b>	<b>1'179</b>	<b>44</b>	<b>160</b>	-		<b>21'314</b>	<b>34'765</b>
<b>Télésièges</b>														
TS Pas-du-Loup débrayable 90	3'926	0		0	-	3'926	3'853	28	44	0	-		3'926	0
TS Toula 04	8'336	30		24	-	8'342	4'677	357	0	24	-		5'010	3'332
TS TSA débrayable 94	6'084	37		30	-	6'091	4'701	90	0	30	-		4'761	1'330
TS Nationale Express 07	12'477	9		7	-	12'479	4'733	541	0	7	-		5'267	7'212
TS Bellalù 10	8'281	124		99	-	8'305	15'41	402	0	99	-		18'44	6'462
TS Cabane de Bois 13	7'734	42		0	-	7'776	145	361	0	0	-		506	7'270
TS Arnouvaz 13	822	8'202		0	-	9'024	0	0	0	0	-		0	9'024
TS Glacier 15	15	121		0	-	136	0	0	0	0	-		0	136
	<b>5'955</b>	<b>11</b>		<b>9</b>	-	<b>5'958</b>	<b>5'370</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	-		<b>5'392</b>	<b>566</b>
<b>Téléskis</b>														
<b>Enneigement, dameuses et pistes</b>														
Terrassement	36'434	3'007		0	-	39'441	17'658	2'122	0	0	-		19'779	19'662
Enneigement	2'631	87		0	-	2'718	683	135	0	0	-		818	1'901
Sécurité	2'4036	2'654		0	-	26'690	11'568	989	0	0	-		12'558	14'132
Véhicules de pistes	2'327	158		0	-	2'486	1'031	72	0	0	-		1'104	1'382
	7'440	107		0	-	7'547	4'375	925	0	0	-		5'300	2'247
	<b>1'989</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	-	<b>1'989</b>	<b>1'957</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	-		<b>1'963</b>	<b>25</b>
<b>Restauration et magasins</b>														
<b>Parkings</b>														
	5'094	0		0	-	5'094	4'980	6	0	0	-		4'986	107
<b>Locaux administratifs et divers</b>														
Bâtiments	23'979	1'140		0	0	25'119	17'423	537	0	0	0		17'960	7'160
Mobilier et matériel	16'471	336		0	-	16'807	11'284	111	0	0	-		11'395	5'412
Véhicules utilitaires	1'289	0		0	-	1'289	1'241	15	0	0	-		1'256	33
Divers	847	220		0	-	1'066	729	61	0	0	-		790	276
	5'373	584		0	-	5'957	4'169	350	0	0	-		4'519	1'438
<b>TOTAL</b>	<b>205'559</b>	<b>14'670</b>		<b>1'728</b>	-	<b>218'502</b>	<b>138'761</b>	<b>5'236</b>	<b>294</b>	<b>1'728</b>	-		<b>142'564</b>	<b>75'938</b>

# **RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION SUR LE CONTRÔLE RESTREINT À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DES REMONTÉES MÉCANIQUES CRANS MONTANA AMINONA (CMA) À MONTANA**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de votre société pour l'exercice arrêté au 30 avril 2016.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'Administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

---

## **FIDUCIAIRE DE CRANS-MONTANA (FCM) SA**

Denis Cordonier  
Expert-réviseur agréé  
Christophe Cordonier  
Expert-réviseur agréé

---

## **CLIVAZ GASTON BUREAU FIDUCIAIRE SA**

Gaston Clivaz  
Expert-réviseur agréé

---

## **FIDUCIAIRE FIDAG SA CRANS-MONTANA**

Marc-André Ballestraz  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable  
Christophe Pitteloud  
Expert-réviseur agréé



## **CMA SA**

Case Postale 352 | CH-3963 Crans-Montana 1

T +41 (0)848 22 10 12

F +41 (0)27 485 89 37

info@mycma.ch

**WWW.MYCMA.CH**